

**Volker Bay**

geboren am 23. Oktober 1969 | Nationalität: CH und DE | getrennt, 2 Kinder  
 Julia 1994 | Laura 1995

Mitarbeiter

**supplyChange** | *Change-Management Umsetzung*



„Supply Chain Management ist für mich mehr als ein Beruf: Es ist meine Leidenschaft! Ich suche spannende Projekte und Herausforderungen, bei welchen ich meine Kompetenzen, meinen operativen und strategischen Erfahrungsschatz und meine Sozialkompetenz einbringen kann, um etwas zu bewegen.“

- *Supply Chain Experte* – 20+ Jahre Erfahrung in operativen und strategischen Logistik- und Supply Chain Funktionen (Planung, Beschaffung, Produktion und Distribution/ Logistik)
- *Empathischer Leader* – 20 Jahre Führungserfahrung im Bereich Logistik und Supply Chain in nationalen und internationalen Konzerngesellschaften der Industrie und Dienstleistungsbranche (Führung in der Linien-, Projekt- und Matrixorganisation, Führung von interkulturellen Teams, Leadership in Veränderungssituationen)
- *Erfahrener Projektleiter* – Langjährige Erfahrung im Management und der Leitung von operativen und strategischen Projekten auf verschiedenen Unternehmensebenen im In- und Ausland mit adäquater Projektleitungsmethodik (Operational Excellence, WMS und SAP Implementierung, Neubau Logistikzentrum sowie M&A)
- *Operational Excellence Coach* – Überzeugende Methodik zur Einbindung der Mitarbeitenden in die kontinuierliche und dynamische Optimierung der Prozesse und Systeme entlang der Wertschöpfungskette mit dem Fokus auf Effektivität, Effizienz und Kundennutzen und den entsprechenden Werkzeugen (Lean Management, Six Sigma, Operations Research, Kaizen)
- *Wortgewandter Kommunikator* – Sehr gute Kompetenzen für die Moderation und adressatengerechte Kommunikation mit den entsprechenden Techniken und der notwendigen Überzeugungskraft
- *Soft Skills*
  - Motiviert, neugierig, engagiert und eigenverantwortlich
  - Wertorientiert, vertrauenswürdig, loyal und zuverlässig
  - Pragmatisch, ziel- und lösungsorientiert, robust und belastbar
  - Unternehmerisch und strategisch denkend und handelnd
  - Freude am Umgang mit Menschen

Erfahrungen und Referenzen

<b>Emmi Gruppe</b>		2010 – 2019
Emmi Management AG	Head Group Logistics	
Ostermundigen und Luzern	Leiter Supply Chain Management, Emmi Schweiz AG	
<b>Die Schweizerische Post</b>		2002 – 2010
PostLogistics AG	Leiter Kunden- und Logistikprojekte	
ExpressPost AG	Leiter Business Development, Mitglied Geschäftsleitung	
Swiss Post NET AG	Operations Manager, Mitglied Geschäftsleitung, Stellvertretender Geschäftsführer	
<b>Amcor Rentsch Europe</b>		2000 – 2002
Rentsch AG	Leiter Logistik, Mitglied Geschäftsleitung	
<b>Fruit of the Loom Europe</b>		1999 – 2000
Fruit of the Loom AG	Forecasting Manager Activewear Europe	
<b>Emmi Gruppe</b>		1996 – 1999
Emmi Schweiz AG und Frischpool AG	Leiter Disposition Frischprodukte und Stellvertretender Einkaufsleiter Gastro- und Detailhandel	